



Faîtière

des réseaux d'accueil de jour
des enfants du canton de Vaud

Rapport d'activités 2021

TABLE DES MATIERES

1	INTRODUCTION.....	3
2	RAPPORT DU PRÉSIDENT.....	4
3	COMPTES 2021.....	5
4	COMPOSITION DU BUREAU.....	6
5	DOSSIERS EN COURS.....	7
5.1	DIRECTIVES COVID.....	7
5.2	COMMISSION INFORMATIQUE.....	7
5.3	REPAS DU PERSONNEL ÉDUCATIF.....	8
5.4	CCCT.....	8
5.5	APPEL AUX VOLONTAIRES.....	8

1 Introduction

La situation sanitaire qui a prévalu en 2021 a modifié considérablement nos manières de nous réunir et la Faïtière des réseaux n'est pas en reste.

Néanmoins les fermetures partielles et/ou temporaires de structures, les malades et quarantaines, les questions liées aux finances, sont autant de problèmes auxquels nos réseaux ont dû faire face.

La FRAJE a donc continué à prendre parti pour ses membres et à les soutenir dans divers domaines, notamment dans les questions liées aux modifications des directives.

Et c'est seulement à partir de septembre et plus exactement notre Assemblée du 14 septembre à Payerne que nous avons pu reprendre des séances en présentiel.

Le présent rapport résume donc les éléments importants qui ont ponctué l'année 2021, et sert ainsi de rapport de gestion pour l'année passée sous revue.

Votre bureau de la FRAJE

2 Rapport du Président

L'année 2021 passée sous revue a été difficile pour nos membres, respectivement pour leurs structures. Nous avons vu une période de COVID qui perdurait, mais aussi une pseudo-reprise en fin d'année avec un nouveau variant plus contagieux, mais moins grave.

Nos membres ont dû jongler entre le respect des directives et les décisions politiques, afin de maintenir l'ouverture des structures, au prix parfois d'efforts conséquents et pour provoquer le moins possible de désagréments auprès de nos familles placeuses. Dans cette année à nouveau difficile, le personnel a été mis à rude épreuve.

Mais l'année 2021 était également une année électorale pour les communes vaudoises, avec son lot de changements dans les exécutifs, dans les dicastères et donc dans les représentants politique des réseaux-membres, et par cascade dans la composition du bureau.

Ce dernier a continué son travail et notamment ses réflexions sur la stratégie à mettre en place. C'est qu'avec 6 séances du bureau, en zoom ou en présentiel, des séances de coordination, les séances de divers GT, celles avec l'OAJE et celles de la CPP, ce sont plus d'une trentaine de séances auxquelles les membres de votre bureau ont participé.

Du côté des relations avec les organes politiques cantonaux, nous avons continué à défendre les intérêts des réseaux-membres et de leurs structures d'accueil, en collant le mieux possible à la réalité du terrain et aux exigences des lois et des directives.

Pour terminer ces quelques mots sur l'année 2021, je tiens personnellement à remercier chaleureusement les membres du bureau pour leur participation à nos différentes séances. Un salut tout particulier à celles et ceux qui ont quittés l'Association, et une bienvenue cordiale à ceux qui ont choisi de rejoindre le bureau avec une dynamique nouvelle. J'aimerais joindre à ces remerciements notre assistante administrative Mme Viona Zanuttini.

Bernard Degex

3 Comptes 2021

Bilan au 31 décembre 2021

ACTIFS	Comptes 2021	Comptes 2020	PASSIFS	Comptes 2021	Comptes 2020
ACTIFS CIRCULANTS	178'715.25	127'447.80	FONDS ETRANGERS	23'950.00	26'063.60
Liquidités	118'984.65	34'756.55	Dettes	0.00	1'242.00
Banque	118'984.65	34'756.55	Créanciers	0.00	1'242.00
Créances	58'655.30	91'466.70	Autres Dettes	23'950.00	24'821.60
Débiteurs	61'755.30	96'266.70	Passifs transitoires	23'950.00	24'821.60
Provision pour perte sur débiteurs douteux	-3'100.00	-4'800.00			
Auts actifs circulants	1'075.30	1'224.55	FONDS PROPRES	154'765.25	101'384.20
Actifs transitoires	1'075.30	1'224.55	Capital	154'765.25	101'384.20
			Fortune initiale	101'384.20	50'037.00
			Excédents de produits	53'381.05	51'347.20
	178'715.25	127'447.80		178'715.25	127'447.80

Comptes d'exploitation pour l'exercice 2021

CHARGES	Comptes 2021	Comptes 2020	PRODUITS	Comptes 2021	Comptes 2020
Salaires et charges sociales	5'845.20	4'716.50	Cotisations	97'309.95	96'266.70
Salaires administratifs	5'168.85	4'230.45	Cotisations	97'309.95	96'266.70
Charges sociales	676.35	486.05			
Mandats externes	3'015.00	1'778.30	Autres produits	3'000.00	4'500.00
Mandats d'expert (audit, gestion de projets, ...)	0.00	1'162.25	Indemnités de tiers	3'000.00	4'500.00
Mandat - spécifique - AVS s/repas	0.00	616.05			
Mandat - stratégie	3'015.00	0.00			
Organes	39'701.95	39'078.15			
Président	20'000.00	20'000.00			
Secrétaire général	10'000.00	10'000.00			
Trésorier	1'800.00	1'800.00			
Membres	4'600.00	5'200.00			
Frais du conseil	1'401.95	1'578.15			
Commission informatique	1'400.00	0.00			
Commission de contrôle	500.00	500.00			
Frais d'administration	66.75	46.55			
Impôts	0.00	0.00			
Intérêts et frais	66.75	46.55			
Variation provision	-1'700.00	3'800.00			
Perte sur débiteurs	-1'700.00	3'800.00			
RESULTAT DE L'EXERCICE	53'381.05	51'347.20			

4 Composition du bureau

Durant la première partie de l'exercice 2021, le bureau était composé des personnes suivantes :

M. Bernard Degex	Président, Membre politique
M. Claude Borgeaud	Secrétaire général, Membre opérationnel
M. Cédric Delamadeleine	Trésorier, Membre opérationnel
Mme Pascale Manzini	Membre politique
M. François Galeano	Membre opérationnel
M. Loïc Haldiman,	Membre politique
M. Jean-Claude Seiler	Membre opérationnel
M. Olivier Waechli	Membre politique
Mme Viona Zanuttini	Assistante administrative

Depuis l'Assemblée du 14 septembre 2021, le bureau est composé comme suit :

M. Bernard Degex	Président, Membre politique
M. Claude Borgeaud	Secrétaire général, Membre opérationnel
M. Cédric Delamadeleine	Trésorier, Membre opérationnel
M. François Galeano	Membre opérationnel
M. David Payot	Membre politique
M. Martin Schnorf	Membre politique
Mme Laurie Willomet	Membre politique
Mme Viona Zanuttini	Assistante administrative

Est venue compléter le bureau lors de l'Assemblée du 15 mars 2022

Mme Aline Favre	Membre opérationnel
-----------------	---------------------

5 Dossiers en cours

Voici un bref résumé des dossiers en cours, qui nous ont occupé durant 2021.

5.1 Directives COVID

A l'instar des informations communiquées durant l'année 2021, la FRAJE a été représentée au sein d'un groupe d'accompagnement. Ce groupe a été créé notamment suite à plusieurs interpellations de votre bureau auprès de l'OAJE, puisque nous souhaitons une meilleure coordination des services de l'État, spécialement entre la DGEO et l'OAJE.

Nous avons donc participé à quelques séances en 2021. Les dernières ont eu lieu début 2022, avec un debriefing sur la situation passée, avec les plus et les moins, le 23 mai dernier.

5.2 Commission informatique

Les membres de la Commission informatique se sont réunis quatre fois en 2021, à savoir : Les 11 février, 29 avril, 23 septembre en présence des supers-users et 18 novembre 2021.

Pour rappel, un questionnaire validé par la FRAJE a été envoyé en fin d'année 2020 aux réseaux membres de la Faitière concernant le système informatique utilisé (Kibe ou SAI ERP). 18 réseaux y ont répondu en 2021 ce qui a permis de dégager des priorités en termes d'actions à conduire.

La problématique des mises à jour de l'application « KIBE » et de son implémentation a également été traité en 2021 à la suite de dysfonctionnements et mécontentements de la part de plusieurs utilisateurs. A ce sujet, une rencontre a eu lieu avec les responsables de CSE-Kibe (Directeur et responsable opérationnel) pour en discuter et voir comment améliorer leur fonctionnement.

Finalement, en fin d'année 2021, a eu lieu une séance entre la Commission informatique et les supers-users de divers réseaux durant laquelle il en est ressorti plusieurs discussions sur le fonctionnement des réseaux et leurs outils de travail informatiques utilisés auprès de CSE-Kibe et SAI ERP. Ces échanges ont fait paraître sept thématiques telles que :

- 1) Coûts importants des utilisations,
- 2) Outils de statistiques à développer,
- 3) Plans de formation à améliorer,
- 4) Usage de la GED,
- 5) Modernisation des systèmes utilisés,
- 6) Gestion des débiteurs,
- 7) Création d'un « Extranet » inter-réseaux membres de la FRAJE.

Ces thématiques ont été et vont encore être discutées au sein du bureau de la FRAJE pour déterminer les suites à y donner en 2022.

5.3 Repas du personnel éducatif

Comme évoqué lors de nos dernière Assemblée, votre bureau a donné mandat à un spécialiste pour nous accompagner dans une démarche auprès de autorités fiscales vaudoise, afin d'obtenir une exonération fiscale sur les repas du personnel.

Ce dossier est maintenant en attente d'une prise de position de l'Administration cantonale des finances, suite à un dossier complet qui leur a été envoyé en bonne et due forme.

5.4 CCCT

La représentation de la FRAJE comme employeur au sein de la Commission paritaire professionnelle du secteur de l'accueil de jour de l'enfance (CPP enfance) continue et nos représentants (C. Borgeaud et C. Delamadeleine, B. Degex comme remplaçant) défendent régulièrement la plateforme employeur, au côté de la FSAE, lors des séances. Par tournus convenu, c'est au tour de la plateforme employeur et à la FRAJE d'assumer la Présidence de la CPP et c'est M. Delamadeleine qui assume ce rôle depuis début 2022.

5.5 Appel aux volontaires

Nous avons choisi à nouveau d'envoyer un communiqué de presse, finalement diffusé en janvier 2022 et relayé par le BIC cantonal, afin de faire un appel au personnel formé d'accord de se mettre à disposition des réseaux et/ou des structures pour éventuellement pallier un manque de ressource qui impliquerait une fermeture de structure.